

Funcionamiento del puerto de Chancay y su relación con la actividad económica empresarial en Huaral, 2021

Operation of the port of Chancay and its relationship with business economic activity in Huaral, 2021

▣ José Luis Bazán Briceño
jbazan@unfv.edu.pe
Universidad Nacional Federico Villareal, Perú

▣ Pervis Paredes Paredes
pparedes@unfv.edu.pe
Universidad Nacional Federico Villareal, Perú

▣ Emilio Ignacio Carbonel Alhuay
ecarbonel@unfv.edu.pe
Universidad Nacional Federico Villareal, Perú

Resumen

El presente artículo tiene como propósito analizar el funcionamiento del puerto de Chancay y su relación con la actividad económica de la mediana y gran empresa ubicada en la provincia de Huaral, durante el año 2021. El estudio responde a la necesidad de comprender cómo la modernización portuaria puede generar efectos en el comercio, las exportaciones, la inversión y el consumo privado de la región. La metodología empleada fue de tipo descriptivo, con un enfoque cuantitativo y diseño no experimental de corte transversal, aplicándose un cuestionario estructurado a 20 empresas, conformadas por 5 grandes y 15 medianas. Los resultados muestran que el 40% de los participantes perciben que el puerto de Chancay contribuye de manera adecuada al comercio exterior; sin embargo, un 25% considera que su competitividad actual aún es insuficiente. Asimismo, se evidenció que la cercanía con Lima representa una ventaja estratégica para consolidar a Chancay como un puerto multipropósito. La investigación concluye que el puerto tiene un impacto positivo, aunque limitado, en la dinámica empresarial de Huaral, destacándose la necesidad de mejorar su gestión y fortalecer su infraestructura. Finalmente, se recomienda difundir los beneficios de este megaproyecto y promover políticas públicas que aseguren su integración a la cadena logística nacional e internacional.

Palabras claves: actividad económica, puerto de Chancay, exportaciones, inversión, competitividad.

Abstract

This article aims to analyze the operation of the Port of Chancay and its relationship with the economic activity of medium and large companies located in the province of Huaral during 2021. The study responds to the need to understand how port modernization can generate effects on trade, exports, investment, and private consumption in the region. The methodology applied was descriptive, with a quantitative approach and a non-experimental cross-sectional design. A structured questionnaire was administered to 20 companies, consisting of 5 large and 15 medium-sized enterprises. The results show that 40% of participants perceive that the Port of Chancay adequately contributes to foreign trade; however, 25% consider that its current competitiveness is still insufficient. Likewise, proximity to Lima was identified as a strategic advantage to consolidate Chancay as a multipurpose port. The research concludes that the port has a positive, though limited, impact on the business dynamics of Huaral, highlighting the need to improve its management and strengthen infrastructure. Finally, it is recommended to disseminate the benefits of this megaproject and promote public policies that ensure its integration into the national and international logistics chain.

Keywords: economic activity, port of Chancay, exports, investment, competitiveness.



Publicado: 15/09/2025
Aceptado: 15/09/2025
Recibido: 04/09/2025

Open Access
Article scientific
 <https://doi.org/10.47422/ac.v6i3.208>



Introducción

En el contexto actual de la economía global, los puertos marítimos constituyen un eje estratégico para el comercio internacional, dado que concentran más del 80% del transporte de mercancías a nivel mundial (Organización Marítima Internacional, 2022). En el caso del Perú, el desarrollo de nuevos terminales portuarios resulta clave para incrementar la competitividad del país y diversificar sus rutas comerciales. Uno de los proyectos más significativos es el puerto de Chancay, concebido como un puerto multipropósito con capacidad para recibir buques de gran calado y consolidarse como un hub logístico en el Pacífico sur.

La provincia de Huaral, y el Distrito de Chancay donde se ubica dicho puerto, concentra diversas actividades económicas en los sectores agroindustrial, pesquero y de servicios, las cuales dependen en gran medida de la eficiencia logística para insertarse en los mercados nacionales e internacionales (Navarrete, et al., 2019). La puesta en marcha de Chancay supone, por tanto, una oportunidad para mejorar los costos de exportación, atraer inversiones y generar empleo. Sin embargo, también implica desafíos relacionados con la competitividad portuaria, la gestión ambiental y la articulación con las cadenas productivas locales.

En este marco, la presente investigación tiene como propósito analizar la relación entre el funcionamiento del puerto de Chancay y la actividad económica de la mediana y gran empresa en la provincia de Huaral durante el año 2021. Se busca comprender de qué manera la operación del puerto influye en variables como las exportaciones, el consumo privado y la inversión empresarial.

De manera complementaria, este trabajo se sustenta en antecedentes nacionales e internacionales que demuestran la importancia de los puertos como catalizadores del desarrollo económico regional (Caruajulca y Vega, 2020; Medina y López, 2020; Aguirre, 2019). El estudio adopta un enfoque cuantitativo y correlacional, utilizando cuestionarios aplicados a empresas locales para identificar percepciones sobre la competitividad del puerto y su impacto económico.

El artículo se divide en seis secciones: en primer lugar, se describen los antecedentes más importantes; después, se explica cómo se ha implementado la metodología; luego, se caracteriza a los resultados; posteriormente, se discuten los hallazgos, relacionándolos con la literatura consultada; y finalmente, se presentan las conclusiones.

La revisión de literatura es un elemento clave, pues relaciona cómo el funcionamiento de los puertos contribuye a desarrollar las regiones socioeconómicas. A

continuación, se ponen en común los principales antecedentes nacionales e internacionales.

Caruajulca y Vega (2020) "Centro de interacción, fabricación y área de restauración de embarcaciones e instrumentos pesqueros en la Caleta Santa Rosa". Propuesta: Aportar evidencias sobre cómo un centro especializado podría captar la capacidad turística pesquera y superando la saturación del espacio costero. Método: Investigación, siguiendo una metodología mixta y de diseño no experimental, basada en la aplicación de entrevistas y encuestas. Resultados: La construcción de infraestructura portuaria es una alternativa para activar el turismo pesquero y la economía local. Conclusiones: el proyecto permitido de tal manera también se pudo arribar a la conclusión de que el desarrollo de la infraestructura náutica es un aliciente para activar la economía pesquera y mejorar el turismo; además concluyeron que la infraestructura portuaria es un elemento clave para activar la economía local y poder mejorar las condiciones sociales.

Medina y López (2020) estudiaron el diagnóstico de la problemática portuaria en la ciudad de Nauta y su impacto económico. Objetivo: Diagnosticar las limitaciones del puerto e indicar alternativas que favorezcan la economía local. Metodología: Investigación cualitativa, observación directa y entrevistas con comerciantes y usuarios del puerto. Resultados: Los resultados muestran que la población no gestionó correctamente el puerto, limitando de esta manera al comercio. Conclusiones: La investigación concluyó que era necesario un proyecto de modernización que favorezca al manejo logístico y a la economía regional, en la Amazonía peruana, en relación con la insatisfacción ciudadana que siente con respecto al puerto y al comercio. Utilizando entrevistas y observación directa concluyen que un proyecto de modernización del puerto podría favorecer la gestión logística y dinámicamente la economía regional.

Navarrete, et al., (2019) identificaron los factores críticos de éxito para la operación logística en el puerto de Chancay. Objetivo: Identificar los factores que debe tener en consideración un operador logístico para que el puerto de Chancay logre competitividad. Metodología: Investigación descriptiva, entrevistas semiestructuradas con los actores que tienen que ver con la operación logística del puerto. Resultados: Los resultados muestran como factores críticos el uso de los sistemas automatizados, los servicios integrales, políticas de innovación tecnológica. Conclusiones: Se concluyó que el puerto de Chancay, con una gestión adecuada, puede convertirse en un hub logístico multipropósito. Sus hallazgos señalan que la implementación de sistemas automatizados y flexibles, así como una adecuada política de gestión, resultan

indispensables para que el puerto se convierta en un centro multipropósito y competitivo en el mercado internacional.

Figuroa (2021) evaluó la incidencia del uso de recubrimientos en embarcaciones pesqueras para prevenir incrustaciones marinas. Su investigación, de tipo descriptivo, concluyó que la innovación tecnológica en el sector marítimo contribuye directamente a la sostenibilidad de la actividad pesquera y, por ende, a la economía local.

Aguirre (2019), investigó “Impacto del turismo comunitario vinculado a la actividad portuaria en Puerto El Morro”, Objetivo: Investigar la relación entre el puerto, la actividad turística y el desarrollo económico de la comunidad. Metodología: Estudio de casos con enfoque mixto (cuali-cuantitativo), aplicando entrevistas, observación y encuestas. Resultados: Se encontró que la actividad turística impulsada por el puerto generó mayor comercio local y empleo comunitario. Conclusiones: El puerto puede convertirse en un motor de desarrollo económico si se integra con actividades productivas locales. Asimismo, que el desarrollo turístico vinculado al puerto dinamizó el comercio local, generando beneficios sociales y económicos para la población.

Lértora (2020) estudió “Fortalezas y debilidades del puerto de Bahía Blanca para la actividad crucerística”. Objetivo: Analizar la percepción de actores sociales sobre la capacidad del puerto para atraer turismo de cruceros. Metodología: Investigación cualitativa con enfoque mixto, basada en entrevistas a nueve actores sociales. Resultados: Se identificó un aumento en el interés turístico por el puerto, aunque con debilidades en infraestructura. Conclusiones: Los puertos turísticos son negocios en crecimiento, pero requieren mejoras estructurales para consolidarse como motores económicos. Su análisis mostró que, pese a limitaciones estructurales, los puertos pueden convertirse en motores de la economía regional cuando se integran a las cadenas de valor del turismo internacional.

Soriano (2017), en un estudio en Centroamérica, “Expectativas y satisfacción de usuarios en los servicios portuarios de transporte mixto en Centroamérica”. Objetivo: Identificar los problemas en la atención del transporte portuario y proponer estrategias de mejora. Metodología: Investigación aplicada, con uso de encuestas y análisis bibliográfico. Resultados: Se diagnosticó un manejo inadecuado de los servicios portuarios y una baja satisfacción del usuario. Conclusiones: Se recomendó implementar un manual de estrategias para mejorar la calidad de los servicios portuarios, identificó la necesidad de diseñar estrategias que mejoren la gestión portuaria, resaltando su impacto en la competitividad y la sostenibilidad de la economía local.

Bejarano, Castillo y Vargas (2019), en Colombia, interpretaron los estados financieros de empresas relacionadas con la actividad portuaria, destacando que la gestión eficiente de puertos repercute directamente en las cuentas de ingresos, costos y gastos de las compañías vinculadas, consolidando su rol en la economía nacional.

En años recientes, nuevos estudios han reforzado esta tendencia. Según la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL, 2023), los puertos latinoamericanos que han implementado infraestructura tecnológica y digitalización logística han mejorado sus niveles de competitividad regional, reduciendo costos de exportación hasta en un 20%. De manera similar, López y Ramírez (2024) señalan que el puerto de Valparaíso en Chile ha incrementado su eficiencia mediante la adopción de sistemas de gestión digital, lo cual generó un crecimiento sostenido en las exportaciones agroindustriales.

En síntesis, tanto en el contexto nacional como internacional, se evidencia que los puertos constituyen un motor clave para el desarrollo económico, y que su eficiencia depende de la infraestructura, la innovación tecnológica y la adecuada gestión logística.

Materiales y métodos

La presente investigación se desarrolló bajo un **enfoque cuantitativo**, dado que buscó medir y analizar numéricamente la relación entre el funcionamiento del puerto de Chancay y la actividad económica de la mediana y gran empresa de la provincia de Huaral. El estudio fue de **tipo descriptivo-correlacional**, ya que se describieron las características de las variables y se analizó el grado de relación entre ellas (Hernández, et al., 2019). El diseño adoptado fue **no experimental de corte transversal**, puesto que la información se recopiló en un solo momento y sin manipular las variables de estudio.

La población estuvo conformada por 20 empresas de la provincia de Huaral, de las cuales 5 fueron grandes y 15 medianas. Se optó por un **muestreo censal**, considerando a la totalidad de las empresas como muestra de estudio, lo que permitió obtener resultados representativos en el contexto analizado (Vara, 2015).

La técnica utilizada fue la **encuesta**, aplicada a través de un cuestionario estructurado con 20 ítems, de los cuales 12 correspondieron a una escala tipo Likert de cinco categorías, que oscilaron desde “totalmente en desacuerdo (1)” hasta “totalmente de acuerdo (5)”. Este instrumento permitió recoger la percepción de los empresarios sobre el funcionamiento y competitividad del puerto de Chancay. El cuestionario fue sometido a un proceso de **validación de contenido** por juicio de expertos y a una prueba de

confiabilidad mediante el coeficiente alfa de Cronbach, alcanzando un valor superior a 0.80, considerado aceptable en investigaciones sociales (George y Mallery, 2019).

La recolección de datos se realizó en coordinación con las empresas seleccionadas, aplicando los cuestionarios de manera presencial y digital, según la disponibilidad de los participantes. Posteriormente, la información fue tabulada y procesada con el software estadístico **SPSS versión 25** y **Microsoft Excel 2013**, lo que permitió obtener tablas de distribución de frecuencias y gráficos de apoyo al análisis.

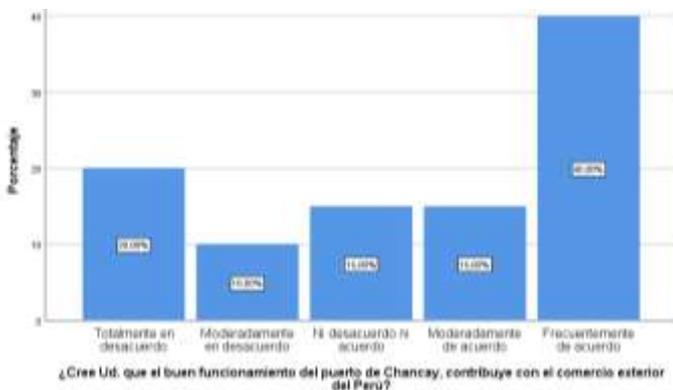
El análisis se centró en la descripción de resultados y en la identificación de tendencias respecto a las percepciones sobre la competitividad y los beneficios del puerto de Chancay. Asimismo, se establecieron comparaciones con estudios previos nacionales e internacionales, con el fin de reforzar la validez de los hallazgos.

Resultados

El análisis de los datos obtenidos a partir de la aplicación del cuestionario permitió identificar percepciones clave sobre el funcionamiento del puerto de Chancay y su relación con la actividad económica de las empresas encuestadas. A continuación, se presentan los principales hallazgos:

Percepción del funcionamiento del puerto y el comercio exterior

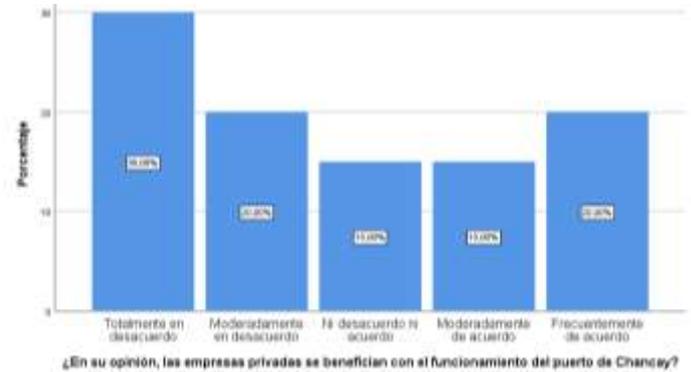
Ante la pregunta “¿Cree usted que el buen funcionamiento del puerto de Chancay contribuye con el comercio exterior del Perú?”, el **40%** de los encuestados manifestó estar frecuentemente de acuerdo, mientras que un **20%** expresó estar totalmente en desacuerdo. Este hallazgo evidencia una división de opiniones respecto al impacto actual del puerto en las exportaciones nacionales.



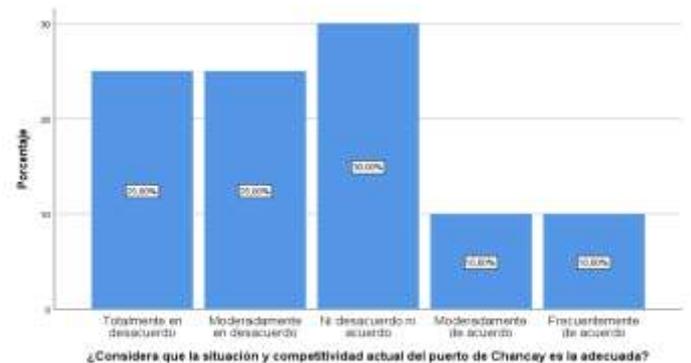
Competitividad del puerto de Chancay

El **25%** de los empresarios consideró que la competitividad del puerto no es adecuada, mientras que un **30%** se mantuvo neutral. Solo un **20%** percibió que la situación es

favorable. Estos resultados reflejan que, si bien existe una expectativa positiva, aún persisten dudas sobre la capacidad del puerto para competir a nivel regional.



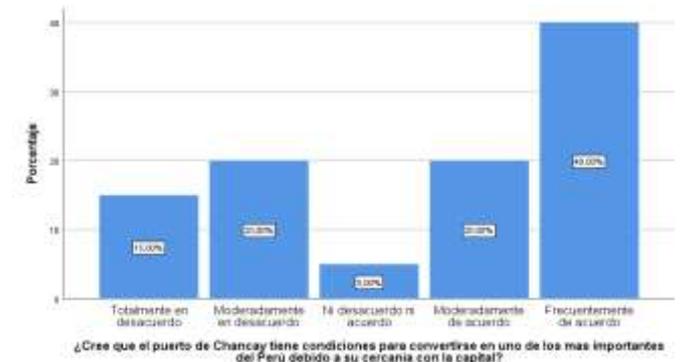
Beneficios empresariales



Al consultar si las empresas privadas se benefician con el funcionamiento del puerto de Chancay, un **30%** de los participantes respondió estar totalmente en desacuerdo, frente a un **20%** que indicó estar frecuentemente de acuerdo. Ello revela que los beneficios percibidos todavía son limitados, especialmente para las medianas empresas locales.

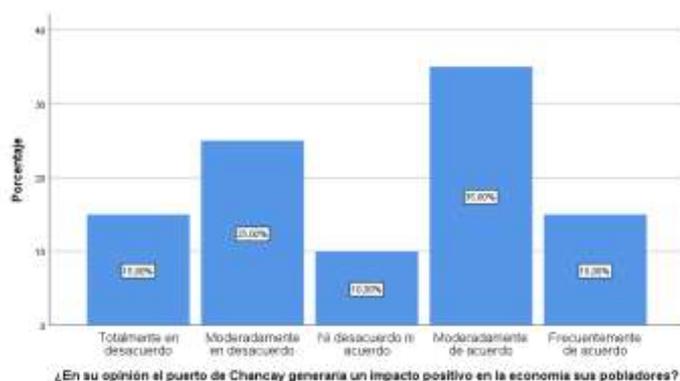
Proyección estratégica del puerto

El **40%** de los encuestados afirmó que el puerto de Chancay tiene condiciones para convertirse en uno de los más importantes del Perú debido a su cercanía con Lima. Este resultado muestra una visión estratégica compartida por un sector significativo del empresariado.



Impacto en la economía local

Respecto al impacto del puerto en la economía de los pobladores de Huaral, un **50%** de los encuestados indicó algún nivel de acuerdo (frecuente o moderado), mientras que un **40%** manifestó desacuerdo. Esto refleja que, aunque existe un reconocimiento del potencial económico, todavía no se perciben plenamente los beneficios en la población local.



Aspectos ambientales

Un 35% de los participantes consideró que el funcionamiento del puerto podría contribuir a la destrucción de recursos naturales, en contraste con un 35% que opinó lo contrario. Este resultado indica la necesidad de reforzar la gestión ambiental y la sostenibilidad del proyecto.

En conjunto, los resultados muestran que el puerto de Chancay es percibido como un proyecto estratégico con potencial para dinamizar la actividad económica de la provincia de Huaral; sin embargo, también se identifican preocupaciones relacionadas con su competitividad, beneficios tangibles para las empresas y sostenibilidad ambiental.

Discusión

Los resultados obtenidos en esta investigación evidencian que el puerto de Chancay es percibido como un proyecto con alto potencial estratégico, aunque con limitaciones en su competitividad y beneficios tangibles inmediatos. Este hallazgo se relaciona con los antecedentes nacionales e internacionales revisados.

En el contexto nacional, Caruajulca y Vega (2020) señalaron que la infraestructura portuaria es un factor determinante para dinamizar las economías locales, coincidiendo con el hecho de que los empresarios de Huaral reconocen la importancia del puerto de Chancay en el comercio exterior (40% de acuerdo). Sin embargo, la percepción de que la competitividad actual aún es

insuficiente (25% en desacuerdo) guarda similitud con lo encontrado por Medina y López (2020), quienes identificaron la insatisfacción ciudadana en la gestión portuaria de Nauta, resaltando que la infraestructura, sin una gestión adecuada, no garantiza desarrollo sostenido.

De manera complementaria, los resultados muestran que el 40% de los encuestados considera que el puerto tiene condiciones para convertirse en uno de los más importantes del Perú, lo cual coincide con las conclusiones de Navarrete, Poma y Tapia (2019), quienes identificaron factores críticos de éxito vinculados a la modernización logística y a la implementación de servicios integrales y automatizados.

En cuanto al impacto económico percibido, un 50% de los empresarios reconoció efectos positivos en la economía local, lo que respalda lo planteado por Aguirre (2019) en Ecuador, donde la actividad portuaria fortaleció el turismo comunitario y dinamizó el comercio. No obstante, la persistencia de opiniones negativas (40% de desacuerdo) sugiere que los beneficios aún no se distribuyen de manera equitativa entre todos los sectores productivos.

Otro aspecto relevante es la preocupación ambiental, expresada por el 35% de los encuestados, lo cual se alinea con la literatura internacional. Lértora (2020), en Argentina, advirtió que el crecimiento portuario debe acompañarse de políticas ambientales sostenibles para evitar impactos negativos en los recursos naturales. Esta coincidencia pone en evidencia que la sostenibilidad debe ser un eje transversal en el desarrollo del puerto de Chancay.

Finalmente, los resultados de esta investigación coinciden con la CEPAL (2023), que destacó que los puertos latinoamericanos que incorporan digitalización logística e innovación tecnológica logran mayores niveles de competitividad y reducción de costos de exportación. Esto refuerza la necesidad de que el puerto de Chancay avance hacia una gestión moderna y sostenible, capaz de consolidarlo como un hub en el Pacífico Sur.

En síntesis, la discusión permite señalar que el puerto de Chancay presenta un potencial de impacto económico positivo, pero requiere fortalecer su competitividad, asegurar beneficios concretos para las empresas locales y garantizar sostenibilidad ambiental.

Conclusiones

La presente investigación permitió analizar la relación entre el funcionamiento del puerto de Chancay y la actividad económica de la mediana y gran empresa en la provincia de Huaral durante el año 2021. A partir de los

resultados obtenidos, se plantean las siguientes conclusiones:

- ✓ El puerto de Chancay es percibido como un proyecto estratégico con potencial para dinamizar el comercio exterior del Perú; sin embargo, su competitividad actual aún resulta insuficiente, lo que limita su posicionamiento frente a otros puertos de la región.
- ✓ Un sector importante de los empresarios (40%) considera que el puerto tiene condiciones para convertirse en uno de los más importantes del país debido a su cercanía con Lima, lo que constituye una ventaja geográfica y logística significativa.
- ✓ Los beneficios empresariales derivados del funcionamiento del puerto son aún percibidos de manera limitada. Si bien el 50% de los encuestados reconoce un impacto positivo en la economía local, un 40% manifiesta desacuerdo, lo que evidencia que los beneficios no se distribuyen de manera homogénea entre las empresas de Huaral.
- ✓ La preocupación ambiental expresada por parte de los encuestados revela la necesidad de implementar políticas de sostenibilidad que garanticen un equilibrio entre crecimiento económico y protección de los recursos naturales.
- ✓ En concordancia con los antecedentes nacionales e internacionales, se concluye que la modernización portuaria, acompañada de innovación tecnológica, digitalización logística y adecuada gestión, resulta indispensable para consolidar al puerto de Chancay como un hub multipropósito de relevancia en el Pacífico Sur.

En general, el estudio confirma que existe una relación positiva entre el funcionamiento del puerto de Chancay y la actividad económica de la mediana y gran empresa de Huaral; no obstante, esta relación requiere fortalecerse mediante mejoras en competitividad, gestión ambiental y articulación con las cadenas productivas locales.

Referencias bibliográficas

- Aguirre, J. (2019). *El turismo comunitario y su relación con la actividad portuaria en Puerto El Morro*. Revista de Estudios Regionales, 15(2), 55–72.
- Bejarano, H., Castillo, P., y Vargas, A. (2019). *Análisis financiero de empresas relacionadas con la actividad portuaria en Colombia*. Revista Contaduría y Finanzas, 12(3), 101–118.
- Caruajulca, K., y Vega, M. (2020). *Infraestructura portuaria y desarrollo económico en la Caleta Santa Rosa*. Revista de Desarrollo Local, 8(1), 23–39.

Comisión Económica para América Latina y el Caribe – CEPAL. (2023). *Puertos sostenibles e inteligentes: retos y oportunidades en América Latina y el Caribe*. Naciones Unidas. <https://www.cepal.org>

Figueroa, L. (2021). *Innovación tecnológica en la industria pesquera: aplicación de recubrimientos en embarcaciones*. Revista de Ciencia y Mar, 29(2), 44–57.

George, D., y Mallery, P. (2019). *IBM SPSS Statistics 25 Step by Step: A Simple Guide and Reference* (15th ed.). Routledge.

Hernández, R., Fernández, C., y Baptista, P. (2019). *Metodología de la investigación* (7.ª ed.). McGraw-Hill.

Lértora, C. (2020). *Puertos turísticos y desarrollo local: el caso de Bahía Blanca, Argentina*. Revista Turismo y Sociedad, 26(1), 85–102.

López, M., y Ramírez, J. (2024). *Digitalización portuaria y competitividad: el caso del puerto de Valparaíso*. Revista Logística y Transporte, 19(1), 33–49.

Medina, R., y López, P. (2020). *Gestión portuaria y economía local en la ciudad de Nauta*. Revista Amazónica de Ciencias Sociales, 5(2), 77–90.

Navarrete, P., Poma, A., y Tapia, M. (2019). *Factores críticos de éxito para la gestión logística del puerto de Chancay*. Revista Peruana de Negocios, 10(2), 99–115.

Organización Marítima Internacional – OMI. (2022). *Informe mundial sobre transporte marítimo 2022*. Naciones Unidas.

Soriano, J. (2017). *Expectativas y satisfacción de usuarios en servicios portuarios de transporte mixto*. Revista Centroamericana de Estudios Económicos, 12(3), 211–230.

Vara, A. (2015). *El proceso de investigación científica*. Editorial Universitaria.